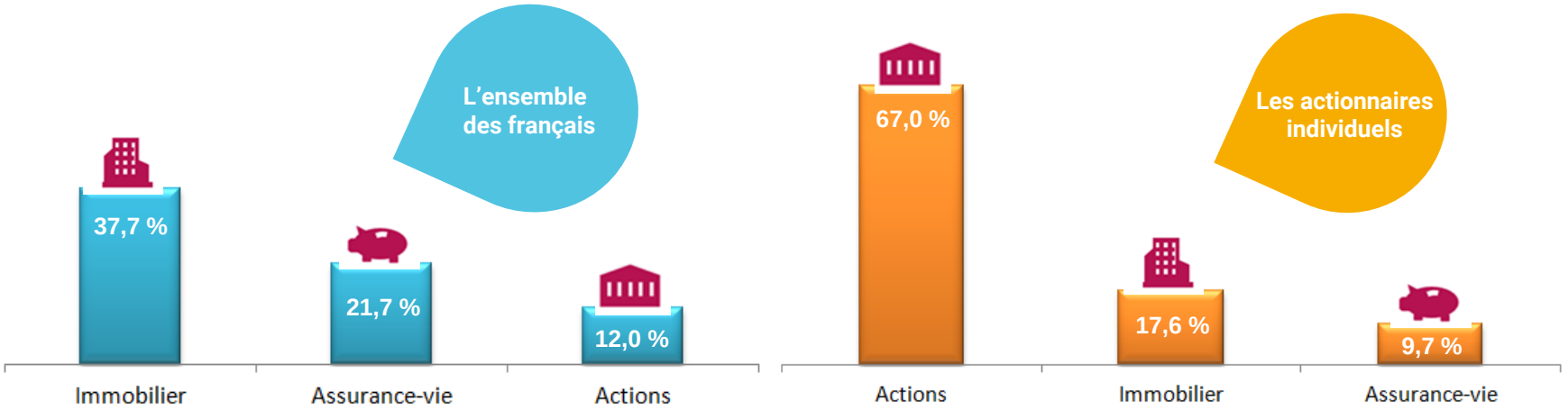
Partager bien plus qu'une action

Patrick Renard,
Directeur du Service actionnaires

La Rochelle, le 26 novembre 2018

En guise d'introduction

Selon vous, quels sont les placements les plus performants sur le long terme ?



Source : Observatoire des Actionnaires d'Avenir

34 % des Français

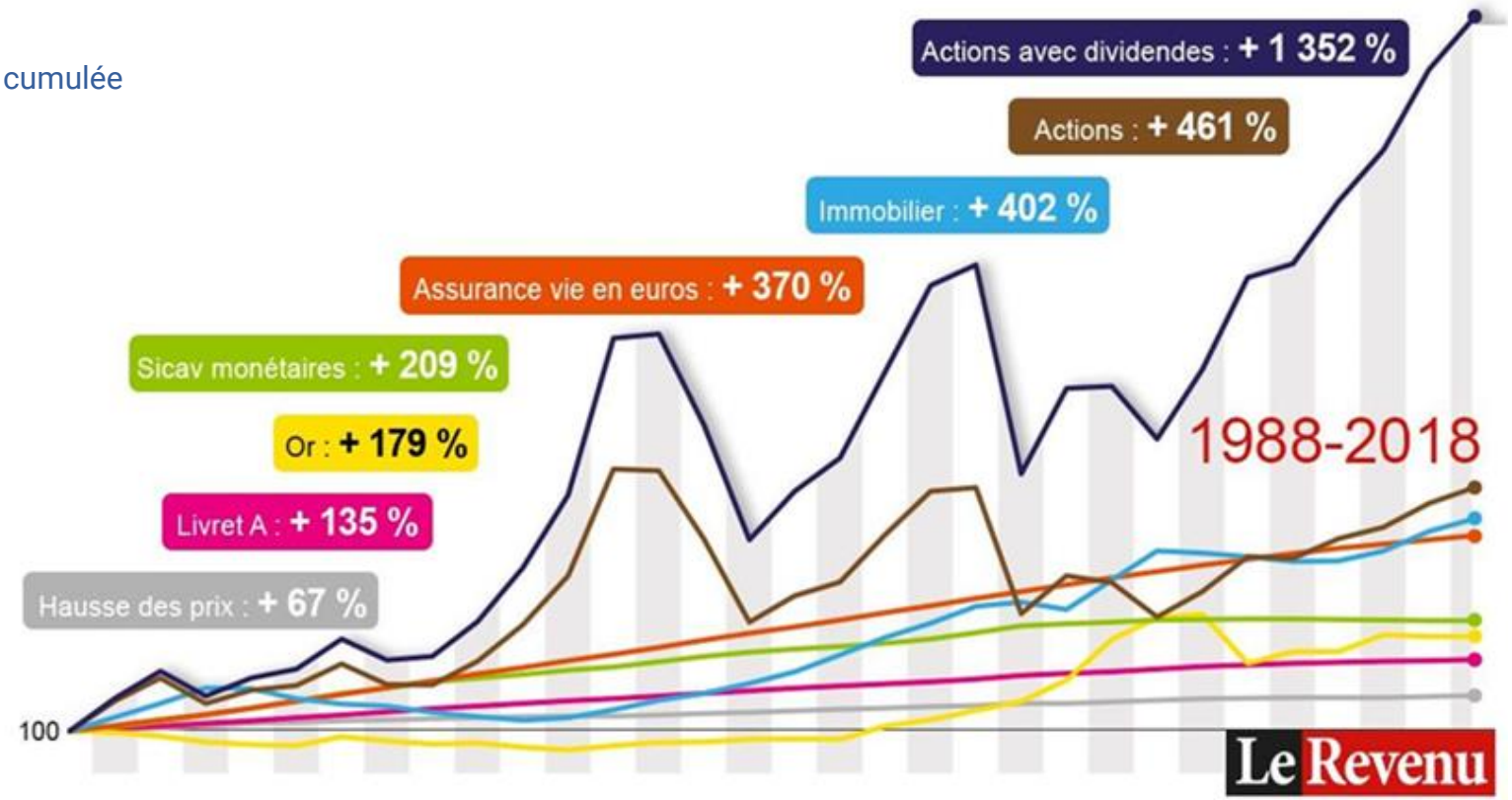
53 % des actionnaires

sont satisfaits des performances de leur épargne

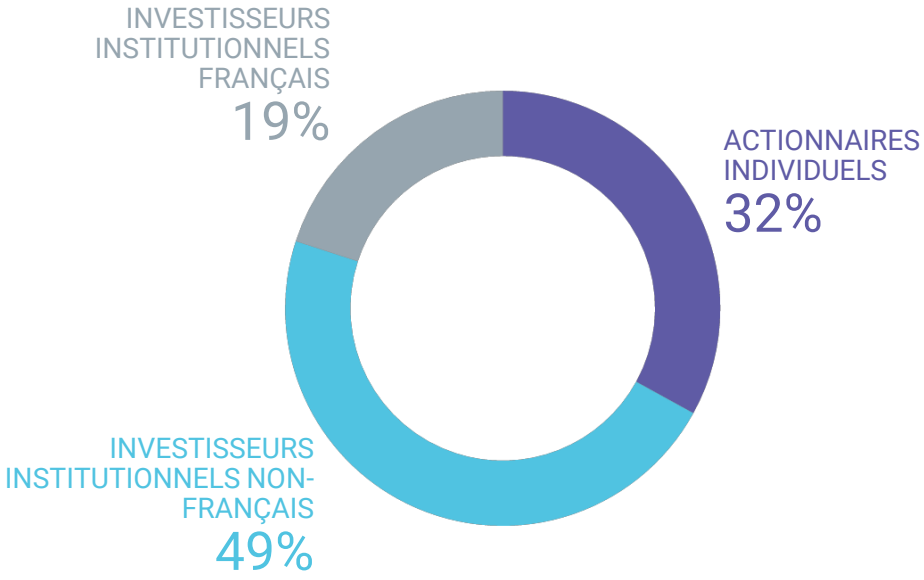
« Le placement en actions, sur une durée longue, est le plus rémunérateur. Sur 20 ans, il rapporte en moyenne 12 % , contre 8 % pour l'immobilier. » Bruno Le Maire

Performance des placements sur 30 ans

Rentabilité cumulée



Composition de l'actionnariat Air Liquide



410 000
actionnaires individuels

237 000
actionnaires au nominatif

93 000
au nominatif pur

144 000
au nominatif administré

Comment acheter des actions ?

Air Liquide
creative oxygen

Vous achetez vos titres directement chez Air Liquide en contactant le Service actionnaires

Vos titres sont inscrits sur un compte-titres et gérés par le Service actionnaires d'Air Liquide

Vous êtes actionnaire au nominatif pur

OU

BANQUE

Vous achetez vos titres auprès de votre établissement financier.

Vos titres Air Liquide sont inscrits sur un compte-titres ou un PEA et gérés par votre établissement financier

Vous êtes actionnaire au porteur ou au nominatif administré

Les + du nominatif

Une relation plus directe avec le Service actionnaires d'Air Liquide
Prime de fidélité (après deux années calendaires de détention des titres)
+ 10 % sur le montant des dividendes
+ 10 % sur le nombre d'actions gratuites

Le Service actionnaires

Une équipe dédiée

Emetteur
opérations sur titres (augmentations de capital, dividendes, actions gratuites)

Centralisateur de l'Assemblée Générale
réalisation de l'Assemblée Générale et convocation des actionnaires

Teneur de comptes et gestionnaire de registre
tenue des comptes au nominatif pur, suivi des comptes au nominatif, ordres de bourse, successions, donations, ...

800
visites par an

2
webconférences par an

50 000
appels traités par les conseillers

92 000
emails et courriers reçus

Exemple : les services liés à la transmission de patrimoine

Un accompagnement spécifique

L'expertise de conseillers dédiés

Un partenariat avec le groupe Monassier

GROUPEMONASSIER
Réseau Notarial

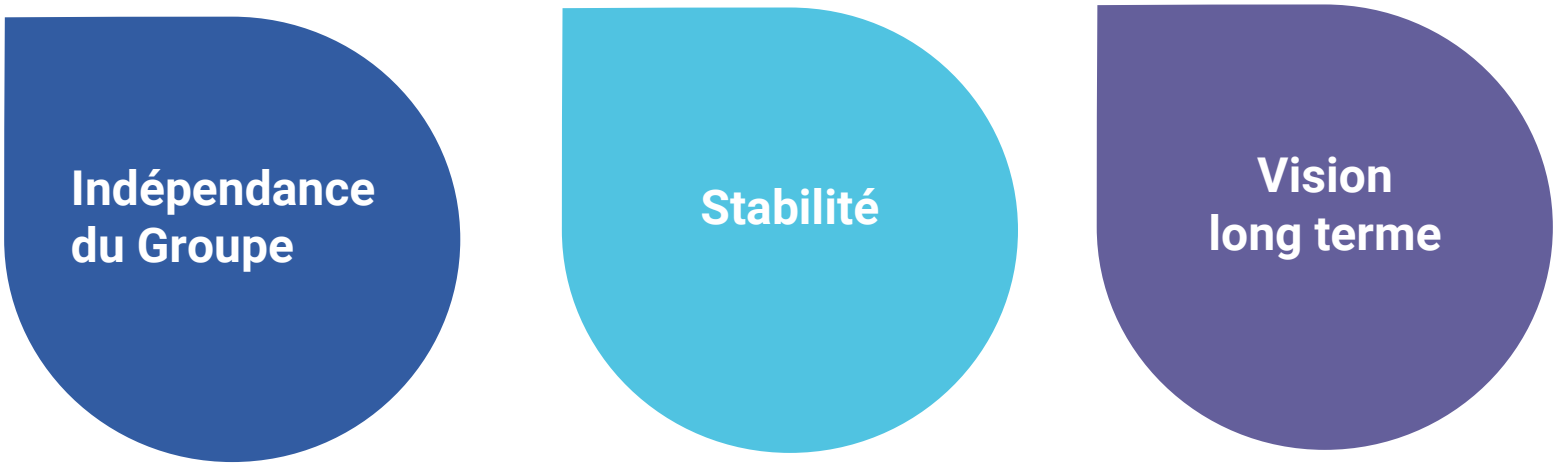
Des conférences dédiées

Deux conférences dédiées sur le salon Actionaria

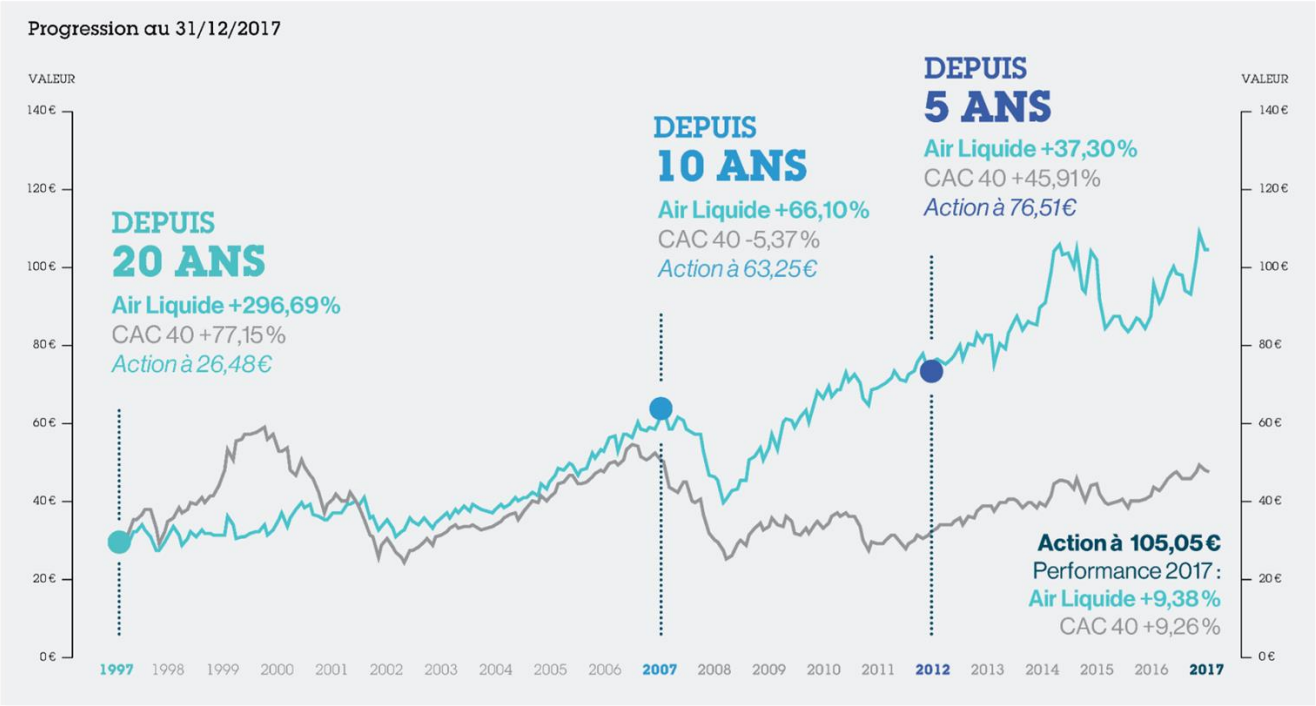
Des webconférences disponibles sur le site airliquide.com

Le Livret de l'actionnaire

Les raisons de l'attention portée aux actionnaires



L’action Air Liquide : surperformance sur le long terme

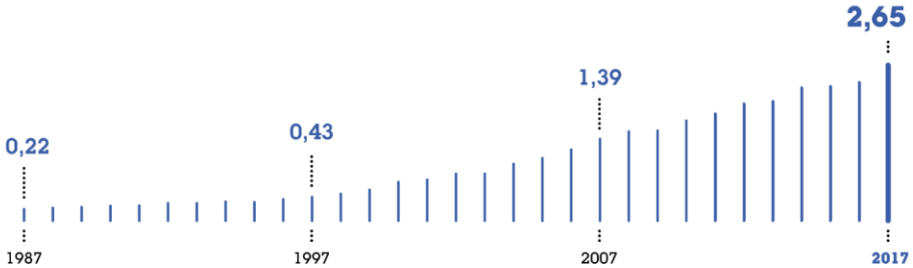


Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d’actions gratuites et de l’augmentation de capital de 2016 liée à l’acquisition d’Airgas. Cours des actions au 31/12 de l’année concernée.
Note : les performances passées de l’action Air Liquide ne préjugent pas de ses performances futures.

Rémunération croissante des actionnaires

Politique de valorisation dans la durée

DIVIDENDE AJUSTÉ(1) PAR ACTION
En euros



2,65 €
En 2018

2,91 €
Avec la prime
fidélité en 2018(2)

Soit **+12,4 %** compte tenu de l'attribution d'actions gratuites en 2017

ATTRIBUTIONS RÉGULIÈRES D'ACTIONS GRATUITES

1 pour 10

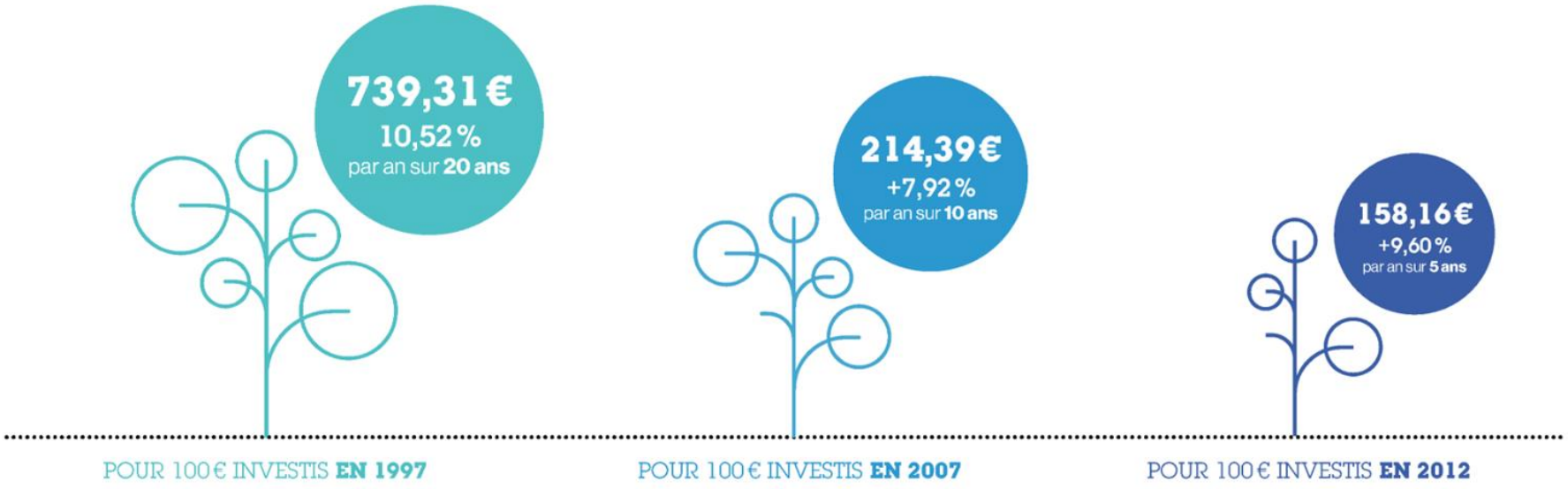
+ 10 %
Avec la prime
fidélité(2)

Parité lors de l'Attribution d'octobre 2017

(1) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital de 2016.

(2) Pour les actionnaires au nominatif, après 2 années civiles pleines de détention.

Un portefeuille qui s'étoffe régulièrement

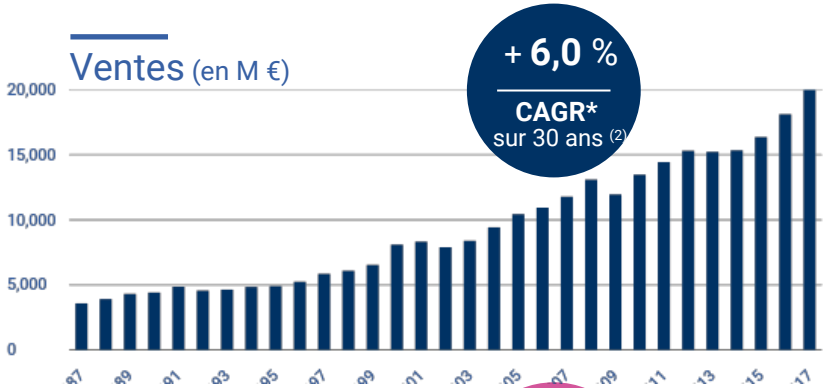


Valeur du portefeuille au 31/12/2017 et croissance annuelle moyenne, avant toute imposition.

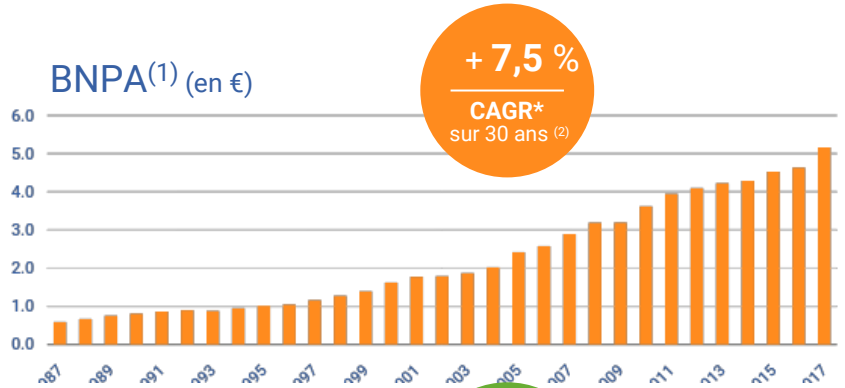
Note : les Droits Préférentiels de Souscription liés à l'augmentation de capital réalisée en septembre 2016 sont comptabilisés comme ayant été vendus puis réinvestis en actions.

Air Liquide : Une performance régulière et soutenue

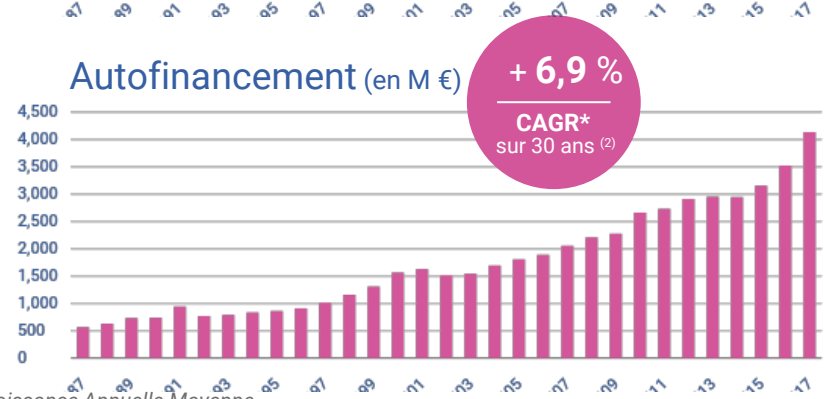
Ventes (en M €)



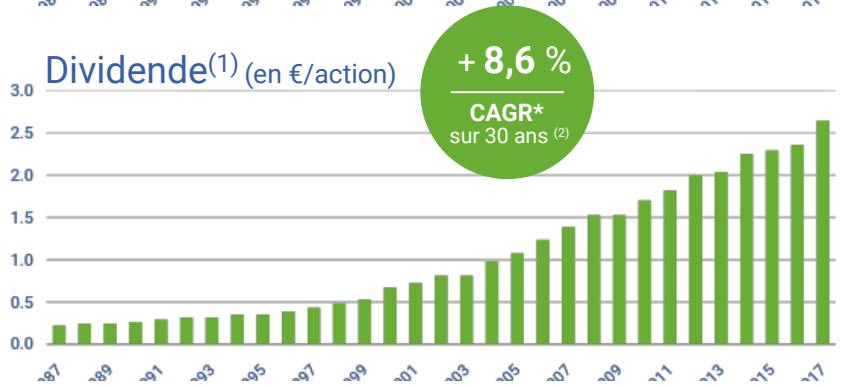
BNPA(1) (en €)



Autofinancement (en M €)



Dividende(1) (en €/action)



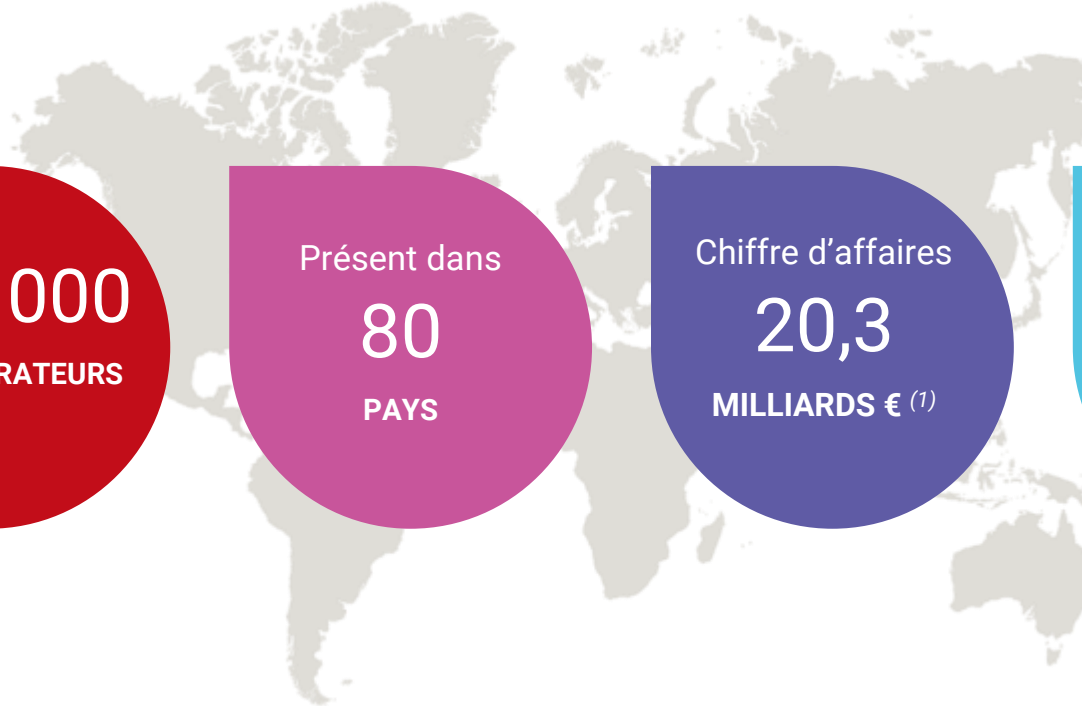
** Croissance Annuelle Moyenne*

(1) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et d'un facteur de 0,974 reflétant la valeur des droits préférentiels de souscription suite à l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

(2) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

Air Liquide
leader mondial des gaz, technologies et services pour l’industrie et la santé

Air Liquide en chiffres



~65 000
COLLABORATEURS

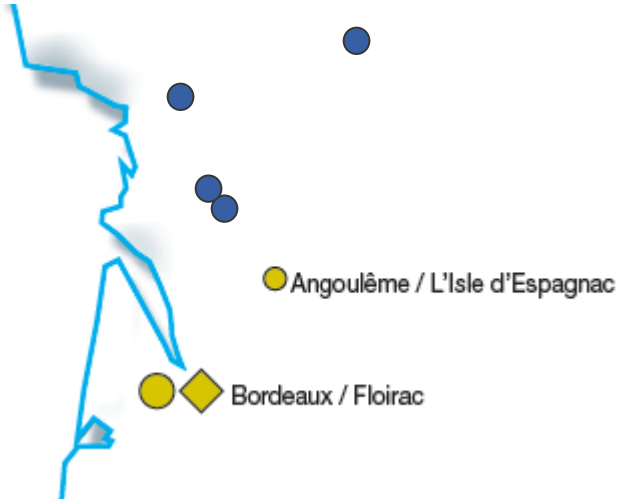
Présent dans
80
PAYS

Chiffre d'affaires
20,3
MILLIARDS € (1)

Plus de
3,5 MILLIONS
CLIENTS ET PATIENTS

(1) Au 31 décembre, 2017

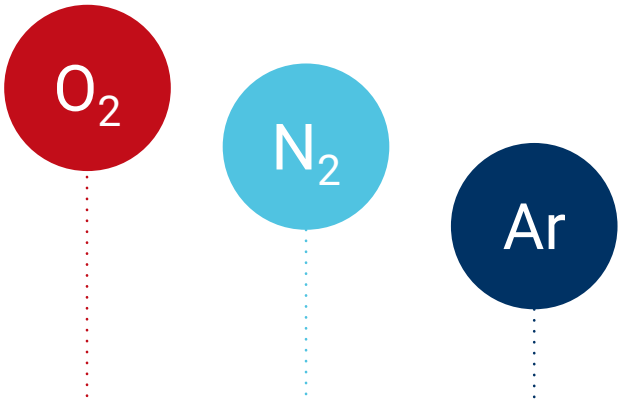
Air Liquide dans votre région



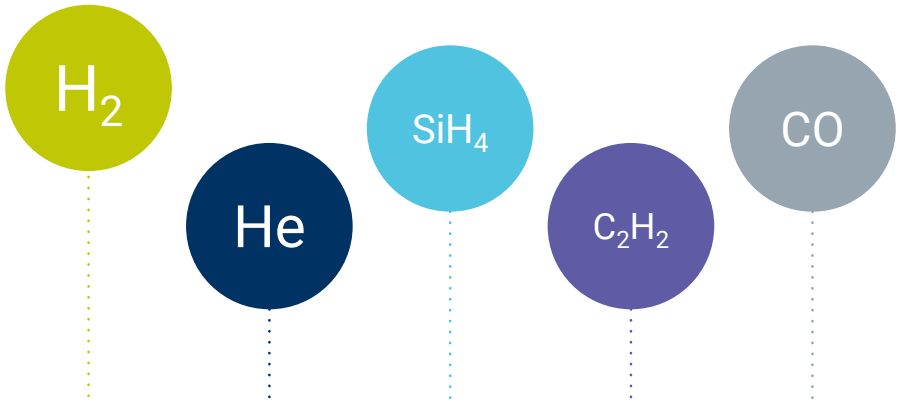
- Direction Établissement industriel
- Agence Commerciale - AFLI
- Agence Commerciale - LVL
- Agence Commerciale - ARAIR
- Agence Commerciale – ORKYN
- Agence Commerciale - VITALAIRE

Notre métier

Séparer les différentes molécules composant l'**air**



Produire des molécules provenant des **ressources naturelles** de la planète



Des gaz dans notre quotidien

Fabrication des pièces plastiques
H_2 N_2 CO

Commandes électroniques
NF_3 SiH_4

Production d'acier
N_2, Ar, H_2 O_2

Vitres
N_2 H_2 O_2

Assemblage de la voiture
Mélanges soudage

Pot d'échappement
N_2

Climatisation
N_2 He

Carburant
H_2

Fabrication des pièces moteur
N_2 O_2 Ar

Réservoir carburant
N_2 F

Traitement thermique des pièces métalliques
H_2 N_2 NH_3

Essais bancs moteurs
Mélanges étalon

Pneumatiques
N_2

Xe NH_3
Eclairage
Ar Kr

Airbag
He Ar

H_2 = Hydrogène
O_2 = Dioxygène
CO = Monoxyde de Carbone

Ar = Argon
NF_3 = Trifluorure d'azote
SiH_4 = Silane

N_2 = Azote
He = Hélium
F = Fluor

Kr = Krypton
Xe = Xénon
NH_3 = Ammoniac

Des molécules aux applications multiples

27%

GRANDE INDUSTRIE

- Forte intensité capitalistique
- Barrières à l'entrée élevées
- Contrats Take-or-Pay long-terme (15 ans)
- Propension croissante de nos clients à l'externalisation

47%

INDUSTRIEL MARCHAND

- Métier de distribution
- Densité clients est clé
- Vente de gaz et locations bouteilles

17%

SANTÉ

- Métier de service
- Secteur médical régulé
- Densité clients et systèmes d'information clés

9%

ÉLECTRONIQUE

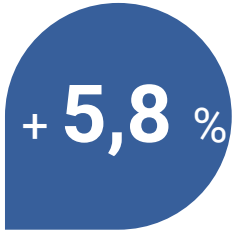
- Barrières techniques à l'entrée: gaz d'ultra-haute pureté
- Contrats long-terme pour l'azote
- Basée en Asie

Ventes Gaz & Services 2017

Notre modèle économique est source de compétitivité et résilience

Performance 2018

Croissance forte et performance solide au S1 2018

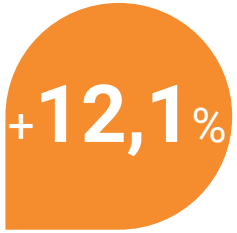


Ventes(1)

Croissance de **toutes les branches d'activité**

Marge Opérationnelle G&S(2)

Grâce aux **efficacités** et aux **synergies**



Résultat Net

Publié

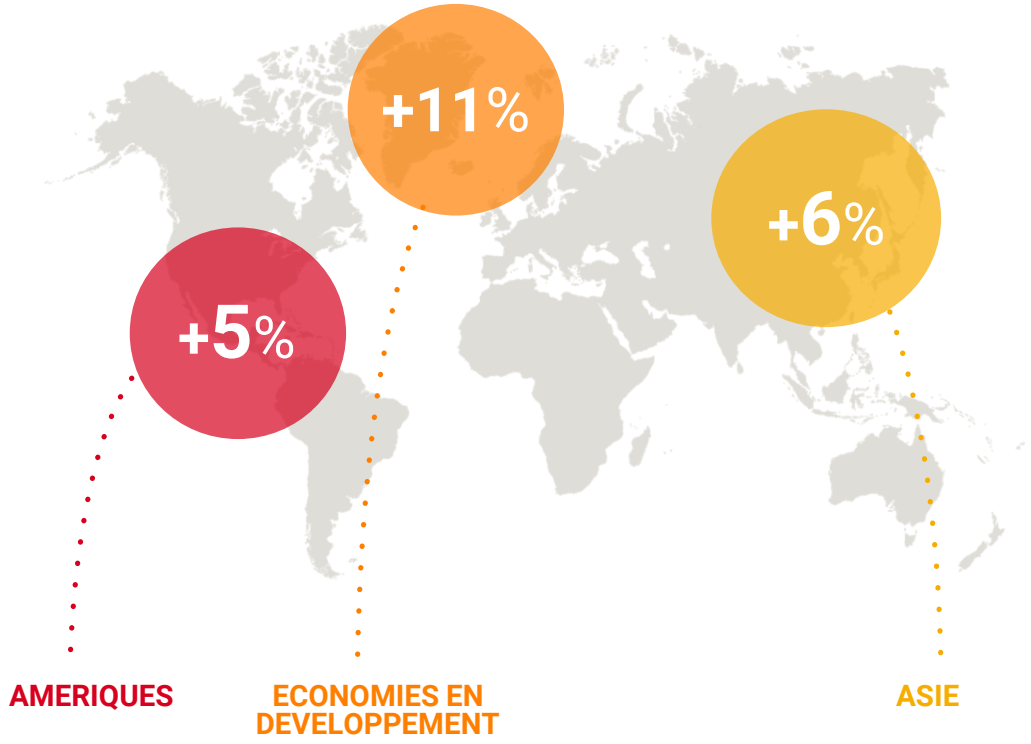
Cash Flow(3)

Opérationnel

(1) Croissance comparable
(2) Hors impact énergie
(3) Après variation du besoin en fonds de roulement

Air Liquide

T3 - Forte croissance globale dans toutes les branches d'activité



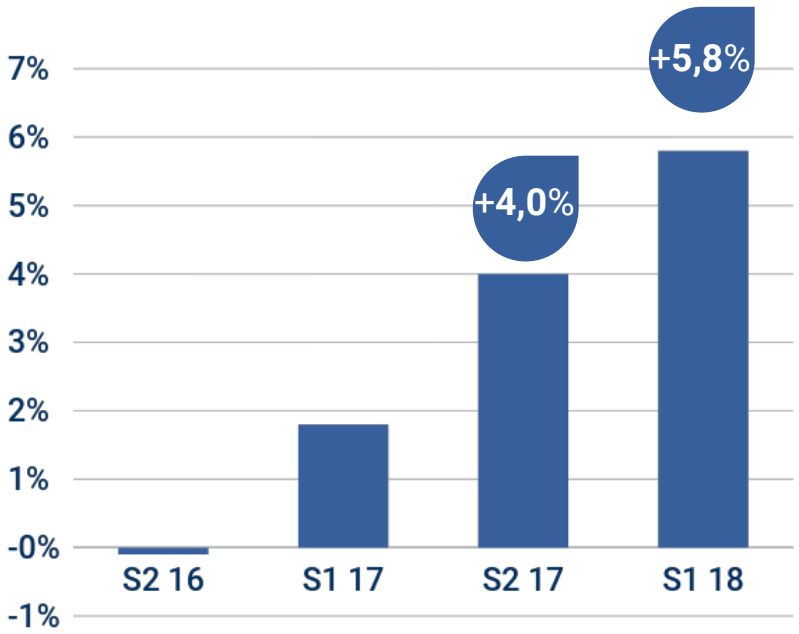
INDUSTRIEL MARCHAND	+4%
GRANDE INDUSTRIE	+5%
SANTE	+6%
ELECTRONIQUE	+9%

Croissance comparable des ventes G&S

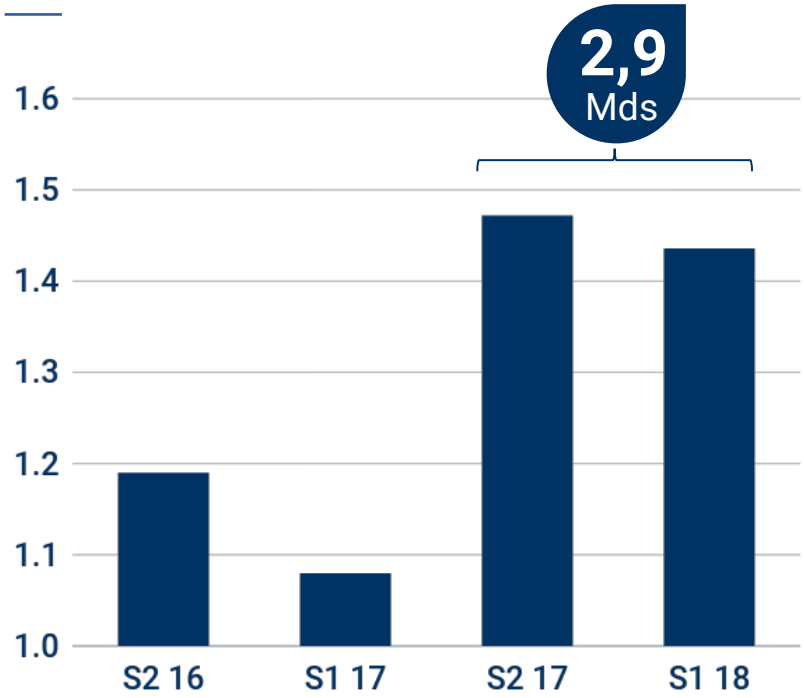
Air Liquide

Accélération du développement des activités

Croissance comparable des ventes Groupe



Décisions d'investissement - Mds €

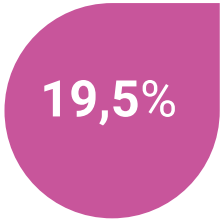


Air Liquide

Cash Flow très solide, dette nette inférieure à 14 Mds €

9M 2018

Cash Flow sur ventes(1)



- > 3 Mds €(1)

Paiements sur Investissements nets

- 10,7% des ventes

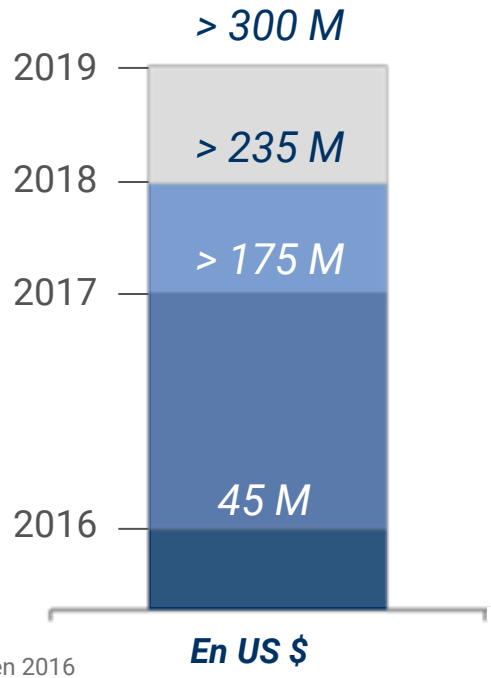
Dette nette

- 78% dette nette sur fonds propres(2)

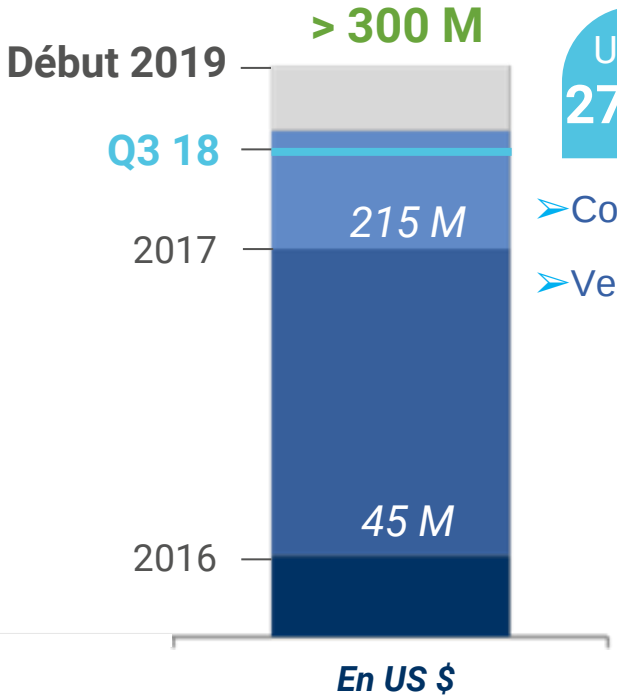
(1) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement à fin septembre 2018
(2) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

Objectif de réalisation des synergies Airgas avancé à début 2019

Cible initiale(1)



Nouvelle mise à jour



US $ **273** M

- Coûts ~ **222** M US$
- Ventes ~ **51** M US$

(1) Définie en 2016

Air Liquide

Programme NEOS 2016-2020

Objectifs de performance

+6% à +8%

CAGR 2016-2020(1)

>10%

après 5-6 ans

>300 M€ en moyenne / an(2)

+ synergies Airgas **>300 MUS$**

Maintien de la notation S&P dans la catégorie "**A**"

(1) Incluant en 2017, un effet de périmètre lié à la consolidation d'Airgas, correspondant à +2% en moyenne annualisée
(2) Sur la période 2017-2020

Programme NEOS 2016-2020

Objectifs de responsabilité

Solutions pour une industrie propre

- Contribuer à réduire les émissions de l'industrie
- Développer des produits à faible impact environnemental

Solutions pour des transports propres

- L'hydrogène énergie
- Le biométhane
- Les stations multi-énergies
- Désulfuration des carburants

Actions en faveur du développement local

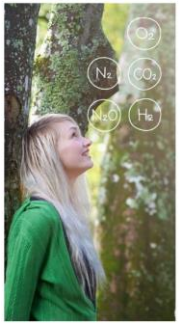
- Étendre l'accès aux soins
- Sous-traitance et achats locaux
- Implication des filiales auprès des communautés locales
- La Fondation Air Liquide

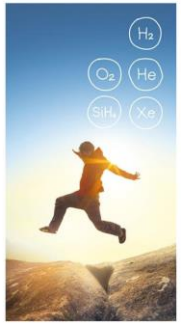
Avancées en matière d'innovation

ÉNERGIE H2

ITER

CARMAT





M-LAB

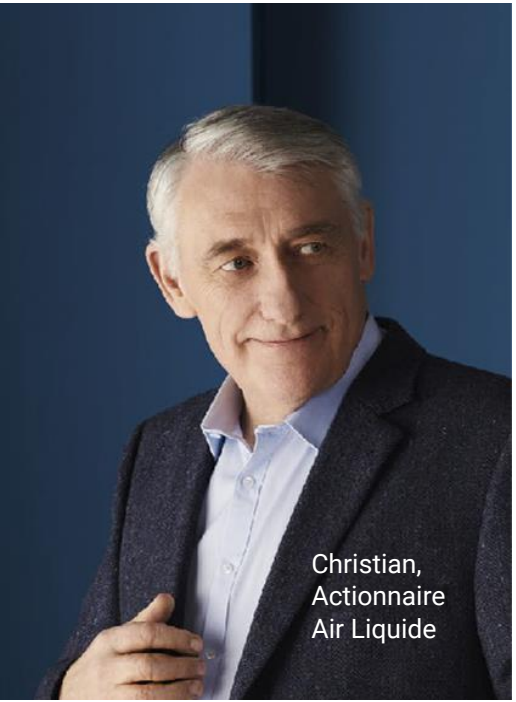
PETITES MOLECULES ESSENTIELLES

VITAL'CITY

CENTRE DE RECHERCHE & TECHNOLOGIE EN CHINE

3 tendances mondiales de fond pour notre croissance

Les raisons d’investir sur Air Liquide



- L’importance des actionnaires individuels dans le capital
- La capacité démontrée de générer une croissance rentable sur le long terme
- Forte capacité d’innovation
- Trois tendances mondiales favorables
- Stabilité du management

« Cette aventure industrielle, de long terme, je suis fier d’y participer en étant actionnaire depuis plus de 40 ans »

Merci de votre attention.